# Recepimento D.Lgs. 150/09. Introduzione disciplina della Performance ad integrazione del regolamento per l'ordinamento degli uffici e dei servizi.

# Articolo 1. Finalità e principi.

- 1. Il presente documento ha la finalità di recepire le disposizioni contenute nel D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 (in seguito definito "Decreto"), adeguando ad essi la propria organizzazione. I principi cui si ispira sono quelli indicati dal combinato disposto del D.Lgs. n. 150/2009, e dai criteri generali adottati dal Consiglio Comunale n. 33 del 30/09/2011, che si esplicano, in particolare, nelle seguenti attività:
  - a) misurazione e valutazione dei risultati prodotti dall'organizzazione nel suo complesso e dai dipendenti;
  - b) trasparenza, intesa quale accessibilità da parte dell'intera collettività a tutte le informazioni pubbliche, nel rispetto della normativa sulla tutela e trattamento dei dati personali;
  - c) legalità e sviluppo della cultura della promozione dell'integrità, della responsabilità e della buona fede nella gestione degli affari pubblici e dei beni pubblici;
  - d) individuazione delle differenti capacità e dei differenti risultati prodotti dei dipendenti.

#### Articolo 2, La Performance

- 1. La performance è il contributo che un soggetto o più soggetti collettivamente apportano attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi e, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita.
- 2. Ogni amministrazione pubblica è tenuta a misurare e a valutare la performance con riferimento all'amministrazione nel suo complesso (performance organizzativa) e alle unità organizzative o settori di responsabilità in cui si articola (performance di U.O.), e la performance individuale con riferimento ai singoli dipendenti.
- 3. La misurazione e valutazione della performance organizzativa abbraccia i seguenti ambiti:
  - a) l'attuazione delle politiche indirizzate sulla soddisfazione dei bisogni della collettività;
  - b) l'attuazione di piani e programmi (rispetto di fasi, tempi, consumo risorse, standard previsti);
  - c) la rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi;
  - d) la modernizzazione e il miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali;
  - e) lo sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione:
  - f) l'efficienza nell'impegno delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi;
  - g) la qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati;
  - h) il raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità.
- 4. La misurazione e la valutazione della performance individuale dei Responsabili delle Posizioni Organizzative è collegata:
  - a) alla qualità del contributo assicurato alla performance generale del Comune;
  - b) al raggiungimento di obiettivi relativi all'U.O. di appartenenza;
  - c) al raggiungimento di specifici obiettivi individuali;
  - d) alle competenze professionali e manageriali dimostrate;
  - e) al raggiungimento di obiettivi di gruppo trasversali;

f) alla capacità di valutazione individuale dei propri collaboratori, dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi.

Le fasi, i tempi, le procedure e le modalità della valutazione dei Responsabili delle Posizioni Organizzative saranno individuati nell'ambito del "Sistema di misurazione e valutazione della Perfomance" da adottare con specifico provvedimento, ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. n. 150/2009.

- 5. La misurazione e la valutazione della performance individuale dei dipendenti è collegata:
  - a) alla performance generale del Comune;
  - b) alla qualità del contributo assicurato alla performance generale dell'U.O. di appartenenza;
  - c) al raggiungimento di obiettivi individuali e di gruppo;
  - d) alle competenze e ai comportamenti professionali e organizzativi dimostrati.

Le fasi, i tempi, le procedure e le modalità della valutazione dei dipendenti saranno individuati nell'ambito del "Sistema di misurazione e valutazione della Perfomance" da adottare con specifico provvedimento, ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. n. 150/2009.

6. Il Comune garantisce la trasparenza delle informazioni concernenti il ciclo della performance.

# Articolo 3. Il ciclo di gestione della performance.

- 1. Il ciclo della performance in attuazione di quanto previsto dall'art. 4 comma 2 e dell'art. 16 comma 2 del D.Lgs. 27 ottobre 2009 n. 150 si articola secondo le seguenti fasi:
  - a) definizione ed assegnazione degli obiettivi in coerenza e sincronia con l'approvazione dei documenti di programmazione contabile ed economico finanziaria di competenza del Consiglio e della Giunta (Relazione Previsionale e Programmatica, Piano Esecutivo di Gestione, Piano degli Obiettivi);
  - b) collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
  - c) monitoraggio in corso di esercizio e comunque in coincidenza con le fasi di monitoraggio dell'andamento economico e finanziario, con attivazione di eventuali interventi correttivi;
  - d) verifica dei risultati eseguiti, mediante la misurazione e la valutazione della peromance organizzativa e individuale;
  - e) applicazione degli istituti premianti secondo criteri di valorizzazione e merito;
  - f) rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politco-amministrativo, nonché ai competenti organi esterni, agli utenti ed ai destinatari dei servizi.
- 2. Il ciclo di gestione della performance a partire dalle linee programmatiche di mandato così come approvate dal Consiglio Comunale, dalla relazione previsionale e programmatica triennale approvata annualmente che rende presupposto obbligatorio l'approvazione del Piano esecutivo di gestione e/o del Piano degli Obiettivi, con il quale vengono individuate le risorse finanziarie e strumentali correlate agli obiettivi selezionati dall'Aamministrazione, i relativi indicatori ed i target la cui costruzione deve tener conto delle innovazioni strategiche in corso di elaborazione.
- 3. L'Ente definisce nel dettaglio il proprio ciclo di gestione della performance nel provvedimento "Sistema di misurazione e valutazione della Performance", così come adottato con specifico provvedimento dalla Giunta Comunale, su proposta del Nucleo di Valutazione.
- 4. Ogni fase del ciclo di gestione della perfomance viene inserita nel sito istituzionale dell'Ente, nella sezione denominata "Trasparenza, Valutazione e Merito".

# Articolo 4. Criteri generali per la valorizzazione del merito e della perfomance.

1. Il Comune si conforma al principio di cui all'art. 7 del D.Lgs. n. 165/2001 secondo cui non possono essere erogati trattamenti economici accessori che non corrispondono alle prestazioni effettivamente rese.

- 2. L'Ente promuove il merito e il miglioramento dei risultati sia organizzativi che individuali attraverso l'utilizzo di sistemi premianti improntati a criteri di selettività secondo la disciplina contrattuale vigente ed in coerenza con il sistema di valutazione della perfomance adottato.
- 3. E' comunque vietata la distribuzione in maniera indifferenziata o sulla base di automatismi di incentivi e premi collegati alla perfomance in assenza delle verifiche e delle attestazioni previste dal sistema di valutazione in vigore.

# Articolo 5. La valutazione della performance organizzativa.

- 1. La performance organizzativa, come definita all'art. 2 del presente regolamento è disciplinata dalle seguenti disposizioni nel rispetto dei principi contenuti agli artt. 3,4,5 comma 2 e art. 7 del D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150.
- 2. L'erogazione delle risorse della contrattazione decentrata destinate a remunerare la performance organizzativa è subordinata e proporzionata alla percentuale di raggiungimento degli obiettivi ed alla realizzazione dei progetti così come definiti nel Piano della Performance, da accertare e certificare nell'ambito delineato dal "sistema di misurazione e valutazione della performance", con gli strumenti ivi indicati.

# Articolo 6. La valutazione della perfomance individuale e la premialità.

- 1. La misurazione e valutazione della performance individuale volta alla crescita delle competenze professionali attraverso la valorizzazione del merito, come descritta dall'art. 2 del vigente regolamento è disciplinata dalle disposizioni seguenti nonché dai principi contenuti negli art. 3,4,5 comma 2 ed art. 7 del D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150..
- 2. La valutazione della performance individuale è finalizzata alla corresponsione della quota del fondo delle risorse decentrate destinate a tale finalità ed è disciplinata nel "Sistema di misurazione e valutazione della performance" con gli strumenti ivi indicati e sulla scorta di quanto indicato nel Piano della Performance dell'Ente.

# Articolo 7. Soggetti.

- 1. La funzione di misurazione e valutazione della performance è svolta:
  - a) Dal Nucleo di Valutazione, che propone alla Giunta Comunale la valutazione sulla performance di Ente, di U.O. e formula al Sindaco la proposta annuale di valutazione della performance individuale del Segretario Comunale, delle Posizioni Organizzative e la relativa attribuzione dei premi;
  - b) Dai titolari di Posizione Organizzativa che valutano le performance individuali del personale assegnato.

# Articolo 8. Nucleo di Valutazione

- 1. Il presente articolato muove dalla deliberazione n. 121 del 9 dicembre 2010 della CIVIT, la quale in considerazione della non applicazione per i Comuni dell'articolo 14 D.Lgs. 150/2009, a seguito del mancato rinvio del disposto art. 16 comma 2 del citato decreto evidenzia la facoltà per l'Ente di poter mantenere l'organo di valutazione così come già operante denominato nucleo di valutazione performance (NVP).
- 2. La composizione e le modalità di nomina del nucleo di valutazione saranno disciplinate nel Regolamento per l'ordinamento degli uffici e dei servizi adeguato al D.Lgs. n. 150/2009.

- 3. L'Ente valuta l'opportunità di nominare un NVP in forma associata con altri Enti. I rapporti verranno regolati da apposita convenzione. L'Ente può valutare, altresì, l'opportunità di nominare anche in forma associata, in alternativa al NVP, l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), con i requisiti previsti dalla legge.
- 4. L'NVP svolge le seguenti funzioni:
- a) coadiuva il Segretario Comunale nella fase transitoria di innesto del sistema di misurazione e valutazione della performance.
- b) collabora nella predisposizione e nell'adeguamento del Sistema di misurazione, valutazione della performance secondo quanto stabilito nel D.Lgs. 150/2009 e in linea con le linee guida CIVIT;
- c) monitora il funzionamento complessivo del Sistema di valutazione della performance, promuove e attesta altresì l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza. A questo fine trasmette al Sindaco/Giunta almeno ogni anno, una relazione sull'attività di monitoraggio svolta evidenziando funzionalità e criticità rilevate;
- d) valida la proposta di Piano di Performance;
- e) valida la Relazione annuale sulla performance, nonché i risparmi ivi documentati, attestando che i risultati presentati rispecchino l'effettiva situazione dell'Ente;
- f) comunica tempestivamente le criticità riscontrate al Sindaco e alla Giunta;
- g) garantisce correttezza dei processi di misurazione e valutazione nonché dell'utilizzo dei premi secondo quanto previsto dal D.Lgs 150/2009, dai contratti collettivi nazionali, dal contratto integrativo, dal presente documento e, dal sistema di valutazione e misurazione dalla performance, nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità;
- h) propone al Sindaco ed alla Giunta la proposta annuale di valutazione della performance individuale del Segretario Generale, delle Posizioni Organizzative e la relativa attribuzione dei premi; in considerazione della composizione del NVP la valutazione del Segretario Comunale avverrà a cura dei due membri esterni;
- i) verifica i risultati e le buone pratiche di promozione delle pari opportunità;
- j) assolve ai compiti previsti all'interno del Sistema di misurazione e valutazione della performance;
- k) stabilisce le modalità per il proprio efficace funzionamento, fermo restando l'obbligatoria compresenza in tutte le fasi decisionali ad esclusione di quanto indicato alla lettera h).
- Il. NVP inoltre esprime un parere sulla proposta di metodologia per la graduazione delle Posizioni Organizzative.

#### Artìcolo 9. Trasparenza.

- 1. La trasparenza è intesa, attraverso lo strumento della pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente, come accessibilità alle informazioni concernenti ogni aspetto dell'organizzazione, degli indicatori relativi agli andamenti gestionali e all'utilizzo delle risorse per il perseguimento delle funzioni istituzionali, dei risultati dell'attività di misurazione e valutazione svolta dagli organi competenti, allo scopo di favorire forme diffuse di controllo e nel rispetto dei principi di buon andamento e imparzialità dell'attività amministrativa
- 2. L'amministrazione garantisce la massima trasparenza in ogni fase del ciclo di gestione della performance.
- 3. La pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente di quanto previsto dai commi del presente articolo, deve essere permanente e deve essere effettuata con modalità che ne garantiscano la piena accessibilità e visibilità ai cittadini.